

Présidées par

Guy LEFRAND  
Député de l'Eure  
Rapporteur de la proposition  
de loi relative à l'organisation  
de la médecine du travail

Régis JUANICO  
Député de la Loire  
Membre du Groupe d'études  
Pénibilité du travail et maladies  
professionnelles

# DE LA SANTÉ AU BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL :

QUELLE VIGILANCE  
POUR QUEL PLAN D'ACTION ?

2<sup>èmes</sup> Rencontres  
parlementaires sur  
la Santé au travail

JEUDI 16 FÉVRIER 2012  
MAISON DE LA CHIMIE



**DE LA SANTÉ  
AU BIEN-ÊTRE  
AU TRAVAIL :**

**QUELLE VIGILANCE  
POUR QUEL PLAN D'ACTION**



**Guy LEFRAND**  
Député de l'Eure,  
rapporteur de la proposition  
de loi relative à l'organisation  
de la médecine du travail



**Régis JUANICO**  
Député de la Loire,  
membre du Groupe d'études  
Pénibilité du travail  
et maladies professionnelles

Nous sommes heureux de vous accueillir aujourd'hui à la Maison de la Chimie pour ces Rencontres parlementaires sur la Santé au travail.

Il y a deux ans, le Gouvernement lançait son plan d'urgence contre les risques psychosociaux en entreprise, en parallèle au second Plan santé au travail (2010-2014). À mi-parcours, quel bilan peut-on tirer ? Est-il suffisamment bien adapté quand on sait combien la relation au travail peut se révéler difficile parfois même violente tant les transformations au sein des entreprises sont révolutionnaires ?

Pourtant, au centre de la vie sociale, l'activité professionnelle devrait permettre l'accomplissement personnel. Il n'y a pas si longtemps encore le travail créait du lien social, de l'intelligence partagée, de la solidarité, de la reconnaissance. L'entreprise a changé (optimisation des effectifs, travail à flux tendu, « tertiarisation » des activités de travail), et elle changera encore, autant dans les pratiques des ressources humaines, les modes d'organisation du travail, les styles de management que dans les relations des salariés à l'entreprise.

Aujourd'hui la responsabilité sociale des entreprises est de mener la gestion des hommes non plus de façon globale mais avec des individualités. Les nouveaux leviers de motivation sont d'ores et déjà identifiés : autonomie, maîtrise, sentiment de justice, encouragements. Un défi à relever mais qui mène droit vers le bien-être des salariés, source de performance.

Un jeu gagnant-gagnant !

09H00

### OUVERTURE DES RENCONTRES

**Guy LEFRAND**, député de l'Eure, rapporteur de la proposition de loi relative à l'organisation de la médecine du travail

**Régis JUANICO**, député de la Loire, membre du Groupe d'études Pénibilité du travail et maladies professionnelles

09H15

### OUVERTURE DES TRAVAUX

**Jean-Denis COMBREXELLE**, directeur général du travail, ministère du Travail, de l'Emploi et de la Santé

09H30

### SESSION I

## ENTRE COHÉSION SOCIALE ET PERFORMANCE ÉCONOMIQUE, QUELLE POLITIQUE DE SANTÉ AU TRAVAIL ?

- Quelle politique de prévention de la part des pouvoirs publics et des entreprises pour assurer progrès social et compétitivité ?
- Quels indicateurs pour mesurer le niveau de santé dans l'entreprise ?
- Quel impact financier des coûts directs et indirects de la souffrance au travail (RPS, TMS, pénibilité, absentéisme, présentéisme) ?
- Quels enjeux pour les acteurs de santé complémentaires dans la prise en charge des dépenses de santé au travail ?
- De la médecine du travail à la santé au travail, comment construire et faire fonctionner une équipe pluridisciplinaire ?
- Prévention, gestion des risques et responsabilités dans l'entreprise, entre surveillance médicale et action en milieu de travail ?
- Quels nouveaux défis face aux risques psychosociaux et au vieillissement au travail ?
- Quel bilan des politiques publiques et des pratiques d'entreprises concernant l'emploi des seniors ?

### PRÉSIDENT

**Guy LEFRAND**, député de l'Eure, rapporteur de la proposition de loi relative à l'organisation de la médecine du travail

### INTERVENANTS

**Dr Alain ACKER**, directeur médical, Groupe Areva

**Karima DELLI**, députée européenne

**Paul FRIMAT**, professeur à l'Université Lille 2, praticien hospitalier au CHRU de Lille

**Dr Patrick LÉGERON**, psychiatre, fondateur du Cabinet Stimulus

**Jean-François NATON**, vice-président de la Commission accidents du travail-maladies professionnelles, CNAMTS

**Bernard SALENGRO**, médecin du travail, secrétaire national du Pôle Santé au travail de la CFE-CGC

11H00

## SESSION II

### QUELLES INITIATIVES INNOVANTES POUR LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL ?

- Comment bâtir un programme de santé et bien-être en entreprise ?
- Comment anticiper au mieux les défis démographiques, l'évolution des métiers, les besoins en compétences ?
- Changements, transformations, restructurations... Comment peut-on contribuer à réconcilier entreprise et salariés ?
- Comment et jusqu'où impliquer les managers de proximité dans la prévention des risques ?
- Travail collaboratif et réseaux sociaux d'entreprise : quels retours d'expériences probants ?
- Comment intégrer l'entrepreneuriat social dans la stratégie de l'entreprise et le mettre en œuvre ?

#### PRÉSIDENT

**Régis JUANICO**, député de la Loire, membre du Groupe d'études Pénibilité du travail et maladies professionnelles

#### INTERVENANTS

**Jack BERNON**, responsable du département Santé-Travail, ANACT

**Yves BONGIORNO**, conseiller confédéral sur l'activité Travail/Santé, CGT

**Patrice CARDINAUD**, directeur adjoint des Ressources humaines, PagesJaunes Groupe

**Henri FOREST**, secrétaire national chargé des Conditions de travail de la CFDT, vice-président du Conseil d'administration de l'INRS

**Stéphane PIMBERT**, directeur général, Institut national de recherche et de sécurité pour la prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles (INRS)

**Luc ROUMAZEILLE**, responsable de l'unité « prévention et santé au travail », RATP, président de l'Institut d'accompagnement psychologique et de ressources (IAPR)

**Alain VIDALIES**, député des Landes, président du Groupe d'études Pénibilité du travail et maladies professionnelles

12H30

#### CLÔTURE DES RENCONTRES

13H00

**DÉJEUNER** autour d'Armand MENNECHET, directeur des Ressources humaines de l'Assemblée française des chambres de commerce et d'industrie (AFCI) et auteur du livre « Management : Manager à contre-courant »



# LA SANTÉ AU TRAVAIL,

PARUTION DU PREMIER LIVRE BLANC  
DES ÉDITIONS DU CERCLE

APPROCHE ÉCONOMIQUE  
DU BIEN-ÊTRE (ROI ET RSE),



L'actualité économique est riche d'évènements illustrant la profonde mutation que traverse le système français de protection sociale. Ces transformations ne sont pas sans incidence sur la vie des salariés en entreprise.

Le Groupe APICIL, 5<sup>ème</sup> groupe de protection sociale en France, anime depuis deux ans des cercles de réflexion, avec des chefs d'entreprises et directeurs de ressources humaines, sur l'évolution du système français de santé et ses impacts dans la vie professionnelle.

Ce livre en est le premier acte pédagogique permettant de décrire les travaux et échanges d'une année. Il met en exergue la corrélation entre la santé des salariés et celle de l'entreprise et propose une revue de ces nouveaux dispositifs.



Pour commander le livre blanc : [www.apicil.com](http://www.apicil.com)

## PRÉSIDENCE DES RENCONTRES



### **Régis JUANICO**

Député de la Loire depuis juin 2007, Régis JUANICO est également membre du Groupe d'études sur la Pénibilité du travail et maladies professionnelles à l'Assemblée nationale et conseiller général de la Loire. Membre de la Mission d'information parlementaire de la Commission des affaires sociales sur les Risques psycho-sociaux de mai 2011, Régis JUANICO a également été co-rapporteur de la Mission d'information sur la pénibilité dans les petites entreprises et membre de la Mission d'information parlementaire sur la pénibilité au travail en 2008. Trésorier du Parti socialiste, il a été président du Mouvement des Jeunes socialistes pendant 2 ans. Il est ensuite entré au cabinet du ministre de la Défense jusqu'en septembre 2001. Après un an à la Délégation interministérielle aux restructurations de Défense, Régis JUANICO a travaillé à l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail avant de devenir attaché territorial à la Direction des ressources humaines de la Région Rhône-Alpes.



### **Guy LEFRAND**

Député de l'Eure, rapporteur de la proposition de loi relative à l'organisation de la médecine du travail, Guy LEFRAND est également secrétaire national chargé des professions médicales à l'UMP, membre de la Commission des affaires sociales et président du Groupe d'études Télé-médecine de l'Assemblée nationale. Adjoint au maire d'Évreux de 2001 à 2008, il a travaillé au cabinet de la présidence de l'Assemblée nationale pendant 3 ans. Docteur en médecine, Guy LEFRAND a fondé et dirigé le service d'accueil des urgences à la clinique Bergouignan d'Évreux de 1994 à 2002.

## OUVERTURE DES TRAVAUX



### **Jean-Denis COMBREXELLE**

Directeur général du Travail depuis août 2006, Jean-Denis COMBREXELLE est en charge des questions liées à la réforme du marché du travail ainsi que du suivi du dialogue social et de la négociation collective. Directeur des Relations du travail de janvier 2001 à août 2006, il a exercé entre 1995 et 2001 les fonctions de directeur adjoint des Affaires civiles et du Sceau au ministère de la Justice, de rapporteur général de la Commission pour les simplifications administratives au Secrétariat général du Gouvernement et de commissaire du Gouvernement devant les formations contentieuses du Conseil d'état. Jean-Denis COMBREXELLE a débuté sa carrière en 1978 en tant qu'attaché d'administration centrale au ministère de l'Industrie.

## ANIMATION DES DÉBATS



### **Danièle LICATA**

Journaliste au magazine L'Expansion, à la Lettre de L'Expansion et au web depuis 1993, Danièle LICATA est responsable éditorial de Tendances By L'Expansion sur le site web depuis 2011. Rédactrice en chef de l'Agence de presse d'infographie IDE de 1987 à 1993, Danièle LICATA a débuté sa carrière en 1984 en tant que professeur d'économie en Lycée.

## DÉJEUNER AUTOUR DE



### **Armand MENNECHET**

Directeur des Ressources humaines de l'Assemblée française des chambres de commerce et d'industrie (ACFCI), Armand MENNECHET est praticien de la gestion des ressources humaines. Ancien élève de l'école des Hautes études commerciales (HEC) et de l'Institut d'études politiques de Bordeaux, il est co-auteur du livre « Management : manager à contre-courant » (Dunod, 2012). Il est membre du bureau national de l'Association nationale des directeurs de ressources humaines (ANDRH) et a récemment publié « Le capital compétences » (Afnor éditions, 2006) et « Réussir sa période d'essai » (Studyrama Vocatis, 2008).

# SESSION I

## ENTRE COHÉSION SOCIALE ET PERFORMANCE ÉCONOMIQUE, QUELLE POLITIQUE DE SANTÉ AU TRAVAIL ?

### INTERVENANTS



#### **Dr Alain ACKER**

Directeur médical du Groupe Areva depuis septembre 2006, Alain ACKER a intégré le groupe en 1996 comme médecin du travail à La Hague puis est devenu chef du Service médical de Marcoule. Diplômé en médecine du travail, en ergonomie, en radioprotection et en médecine d'urgence réanimation, Alain ACKER a été médecin libéral pendant 10 ans et médecin hospitalier en urgence réanimation durant 5 années.



#### **Karima DELLI**

Députée européenne depuis 2009, Karima DELLI est membre titulaire de la Commission de l'emploi et des affaires sociales pour laquelle elle est rapporteure sur la Stratégie européenne 2007-2012 pour la santé et la sécurité au travail. Vice-présidente de l'intergroupe URBAN au Parlement européen, Karima DELLI est membre du collectif Jeudi noir et une des fondatrices du collectif Sauvons les riches. Titulaire d'un DEA de sciences politiques de l'Institut d'études politiques de Lille, Karima DELLI a été secrétaire fédérale des Jeunes verts et assistante parlementaire au Sénat.





### **Paul FRIMAT**

Chef du service de médecine du travail et pathologie professionnelle au CHRU de Lille depuis 2002, Paul FRIMAT est également Professeur des universités-Praticien hospitalier en médecine et santé au travail à l'Université de Lille II. Il est président de la sous-section Médecine et Santé-Travail au Conseil national des universités et président de l'Institut de santé au travail du nord de la France. Président du Conseil scientifique de l'Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses) depuis septembre 2010, Paul FRIMAT est également vice-président chargé des affaires transversales de l'Université de Lille II depuis 2005 ainsi que du Comité d'orientation de l'Association régionale de l'amélioration des conditions de travail Nord-Pas-de-Calais. Président du Conseil scientifique de l'Agence française de sécurité sanitaire de l'environnement et du travail (Afsset) de 2006 à 2010, Paul FRIMAT a, par ailleurs, été chargé par les ministères de réaliser différents rapports sur l'évaluation de la médecine du travail.



### **Dr Patrick LÉGERON**

Psychiatre et fondateur du cabinet STIMULUS, spécialiste du stress et des risques psychosociaux au travail, Patrick LÉGERON est attaché de consultation dans le Service hospitalo-universitaire du Centre Hospitalier Sainte-Anne à Paris et enseignant aux Universités de Paris V et Genève, chargé du module « Stress, santé et bien être au travail » de l'Executive Master Ressources humaines de Sciences Po Paris. Membre du réseau francophone de formation à la santé au travail, Patrick LÉGERON est co-auteur du rapport remis au ministre du Travail en 2008 sur « La détermination, la mesure et le suivi des risques psychosociaux au travail » et l'auteur d'une centaine d'articles scientifiques et de plusieurs ouvrages, dont récemment « Quel travail voulons-nous ? » (Les Arènes, 2012).



### **Jean-François NATON**

Vice-président de la Commission accidents du travail-maladies professionnelles à la Caisse nationale de l'assurance maladie des travailleurs salariés (CNAMTS), Jean-François NATON est également conseiller confédéral en charge de l'activité Travail et Santé de la Confédération générale du travail (CGT) et membre du Conseil d'orientation sur les conditions de travail (COCT). Titulaire d'un DESS d'Analyse pluridisciplinaire des situations de travail de l'Université d'Aix en Provence, Jean-François NATON est l'auteur du livre « À la Reconquête du Travail » (2008).



### **Bernard SALENGRO**

Médecin du travail depuis 1976, Bernard SALENGRO est secrétaire national de la CFE-CGC en charge de la santé au travail, du handicap et des conditions de travail depuis février 2010. Il était depuis 2000 représentant de la CFE-CGC sur les questions de santé au travail, de réparation des accidents du travail, de maladies professionnelles et de handicap. Il a participé à la création de l'Observatoire du stress en 2000 et, depuis 2002, à la création du baromètre du stress et de ses publications semestrielles. Il est l'auteur de nombreux ouvrages dont « Le stress des cadres » (L'Harmattan, 2005) et « Le management par la manipulation mentale » (L'Harmattan, 2006) et, récemment, d'une bande dessinée sur la santé au travail, le CHSCT et la médecine du travail. Il a effectué sa thèse de doctorat en médecine sur l'ergonomie appliquée aux handicapés. Diplômé de médecine et de psychologie de l'Université de Lille en 1973, Bernard SALENGRO est également titulaire d'un diplôme d'enseignement supérieur en ergonomie et en écologie humaine et d'un diplôme d'études médicales relatives à la réparation juridique du dommage corporel et à l'expertise médicale.

## SESSION II

# QUELLES INITIATIVES INNOVANTES POUR LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL ?

### INTERVENANTS



#### **Jack BERNON**

Ergonome, responsable du Département santé au travail de l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (ANACT), Jack BERNON était auparavant directeur de l'ARACT Auvergne. Il collabore aux travaux du Comité scientifique du programme de recherche environnement-santé-travail de l'Agence française de sécurité sanitaire de l'environnement et du travail (Afsset), nouvellement Anses. Il est également membre du Comité scientifique et technique du Fonds national de prévention de la caisse de retraite des agents des fonctions publiques territoriale et hospitalière. Ergonome de formation, Jack BERNON intervient à de nombreuses reprises dans les entreprises sur la conduite du changement pour la prise en compte de l'amélioration des conditions de travail. Il est régulièrement sollicité comme conférencier dans des enseignements universitaires.



#### **Yves BONGIORNO**

Conseiller confédéral de la Confédération générale du travail (CGT), Yves BONGIORNO est également membre de l'ANACT. Successivement secrétaire général du syndicat CGT de Peugeot Poissy, délégué central CGT du groupe Peugeot, membre de la Commission exécutive de la fédération CGT de la métallurgie, Yves BONGIORNO est électricien et a exercé sa profession dans le bâtiment, en fonderie et en usine de fabrication automobile.



### **Patrice CARDINAUD**

Directeur des Ressources humaines de Pages jaunes groupe depuis avril 2011, Patrice CARDINAUD a débuté sa carrière en 1997 chez AGF (groupe Allianz) où il a exercé successivement les fonctions de responsable de la Communication financière du groupe, puis de chargé de Fusions acquisitions et responsable des Ressources humaines dédiées aux équipes commerciales. En 2005, il rejoint la société American Express Voyages d'Affaires où il occupe le poste de responsable du développement RH et de la formation avant de devenir son directeur des Ressources humaines. Diplômé de l'École supérieure de commerce de Paris et de l'Institut d'études politiques de Paris, Patrice CARDINAUD possède également un Master en Ressources humaines et une licence d'Histoire.



### **Henri FOREST**

Secrétaire national en charge des conditions de travail de la Confédération française démocratique du travail (CFDT), Henri FOREST est également vice-président du Conseil d'administration de l'Institut national de recherche et de sécurité (INRS), qui conduit des programmes d'études et recherches pour améliorer la santé et la sécurité de l'homme au travail. Il a été nommé membre du Conseil d'administration de l'Agence française de sécurité sanitaire de l'environnement et du travail (Afsset) en 2009 puis, en juillet 2010, membre du Conseil d'administration de l'Agence nationale de sécurité sanitaire, de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses).



### **Stéphane PIMBERT**

Directeur général de l'Institut de recherche et de sécurité (INRS) depuis juillet 2009, Stéphane PIMBERT a été adjoint au directeur général et directeur du Centre de Lorraine de l'INRS de 2007 à 2009. Diplômé en Droit et Sciences politiques, il a exercé les fonctions de consultant manager en organisation au sein du cabinet Eurogroup Consulting et de secrétaire général de la branche Services de l'Association française pour l'assurance de la qualité (AFAQ).



### **Luc ROUMAZEILLE**

Responsable de l'unité « prévention et santé au travail » de la RATP, Luc ROUMAZEILLE a intégré la RATP en 1983, où il a occupé différents postes à l'exploitation, dans le département Bus notamment, au management de lignes, à la surveillance des réseaux et à la formation du personnel. Responsable des Ressources humaines de centre bus à Paris et en banlieue de 1994 à 2003, Luc ROUMAZEILLE a été chargé des politiques de santé et de sécurité au travail en 2003 à la Direction des ressources humaines de la RATP. Dans ce cadre, il a été nommé directeur du Service autonome de santé au travail et président de l'Institut d'accompagnement psychologique et de ressources (IAPR), créé en 2000 à l'initiative de la RATP et de la GMF.



### **Alain VIDALIES**

Député des Landes et vice-président de la Commission des lois de l'Assemblée nationale, Alain VIDALIES est également membre du Groupe d'études Pénibilité au travail et maladies professionnelles. Adjoint au maire de Mont-de-Marsan de 1989 à 2002, il a été vice-président du Conseil général des Landes de 1985 à 1992. Avocat spécialiste du droit du travail, Alain VIDALIES est secrétaire national du Parti Socialiste chargé du Travail et de l'Emploi.

En partenariat avec



Commissariat général

**M&M**

41/43 rue Saint Dominique - 75007 Paris

Tél : 01 44 18 64 60 - Fax : 01 44 18 64 61

[www.mmconseil.com](http://www.mmconseil.com)